

Implementácia, monitorovanie a aktualizácia stratégie

Dôležitým prvkom realizácie každej stratégie je pravidelné monitorovanie tohto procesu. Tieto aktivity by sa mali zameriavať na hodnotenie pokroku v realizácii kľúčových aktivít uvedených v stratégii v rámci jednotlivých oblastí spolupráce a miery dosahovania konkrétnych a strategických cieľov.

Pravidelné kontrolovanie postupu implementácie *Stratégie činnosti Európskeho zoskupenia územnej spolupráce TATRY* umožní uskutočniť hodnotenie realizácie stratégie a miery súladu s predbežnými predpokladmi. Budú stanovené aktuálne organizačné, finančné a právne podmienky realizácie stratégie, ktoré ovplyvňujú priebežnú realizáciu jej predpokladov. Umožní to identifikovať nové okolnosti ovplyvňujúce implementáciu stratégie, ktoré nebolo možné predvídať na etape prípravy strategického dokumentu, vrátane vznikajúcich problémov a rizík, príčin prípadných omeškaní alebo nerealizovania plánovaných aktivít, nových možností a príležitostí ešte účinnejšej realizácie alebo financovania kľúčových aktivít stratégie. Zároveň bude možné prispôbiť stratégiu konečným ustanoveniam Programu cezhraničnej spolupráce PL–SK 2014 – 2020, pretože počas prác pri stratégii bol zverejnený len návrh tohto Programu. Okrem toho bude preskúmaný postup pri príprave a realizácii spoločných projektov predložených samosprávami pri vypracovávaní stratégie. Na základe takto uskutočneného monitoringu bude možné určiť rozsah úprav a aktualizácie prijatých strategických predpokladov.

Vďaka týmto aktivitám bude možné aktualizovať stratégiu a zaviesť požadované zmeny. Umožní to flexibilne pripravovať ročné plány činnosti Európskeho zoskupenia územnej spolupráce TATRY a usmerniť finančné plánovanie podľa momentálne dostupných zdrojov.

Monitorovanie stratégie umožní tiež zodpovedne a spoľahlivo informovať externé subjekty o dosiahnutých výsledkoch, realizovaných aktivitách, dosiahnutých cieľoch a plánovaných najbližších strategických projektoch.

Takto chápaný monitoring stratégie dáva možnosť vnímať implementáciu stratégie ako nepretržitú úlohu, ktorá je stále prítomná v činnosti Európskeho zoskupenia územnej spolupráce TATRY na rôznych úrovniach a vo vzťahu k jeho orgánom, zakladateľom a externým subjektom.

Za bezprostrednú realizáciu ustanovení stratégie bude zodpovedný riaditeľ EZÚS TATRY, ktorý v súlade so Stanovami Zoskupenia je výkonným orgánom Zoskupenia, riadi jeho činnosť a prijíma aktivity v jeho mene.

Monitorovanie implementácie stratégie bude realizované každý rok a jeho výsledky budú prezentované vo výročnej správe z činnosti EZÚS TATRY pripravovanej riaditeľom, ktorá sa predkladá Zhromaždeniu Zoskupenia. Rozhodnutie o zavedení riaditeľom navrhovaných zmien a aktualizácií strategického dokumentu prijme Zhromaždenie.

Plánuje sa tiež uskutočnenie strednodobého hodnotenia v roku 2018 a ex-post hodnotenia po ukončení implementácie stratégie. V hodnotení bude predovšetkým preskúmaná vhodnosť formulovaných cieľov, efektivita realizácie kľúčových aktivít, udržateľnosť a vplyv ich výsledkov a tiež či a akým spôsobom vplyva EZÚS TATRY na ďalší rozvoj poľsko-slovenskej cezhraničnej spolupráce Euroregiónu „Tatry“.

V procese monitorovania a aktualizácie stratégie sa zúčastnia Zväzok Euroregión „Tatry“ v Nowom Targu zastupujúci poľské samosprávy pohraničia a Združenie Euroregión „Tatry“ v Kežmarku, ktoré zastupuje slovenské samosprávy. Tieto inštitúcie sú zakladateľmi EZÚS TATRY a subjektmi, ktoré pripravili pre Zoskupenie túto stratégiu, preto je ich účasť na procese implementácie, monitorovania a aktualizovania tohto dokumentu nevyhnutná. Prezentácia výsledkov monitorovania stratégie a jej hodnotenia sa bude realizovať nielen na zasadnutiach Zhromaždenia EZÚS, ale aj počas Cezhraničných kongresov Euroregiónu „Tatry“, čo umožňuje podieľať sa na procese implementácie a monitorovania stratégie aj samosprávam poľsko-slovenského pohraničia – členov Euroregiónu „Tatry“.