

Wdrażanie, monitorowanie i aktualizacja strategii

Istotnym elementem realizacji każdej strategii jest systematyczne monitorowanie tego procesu. Działania te dotyczyć powinny oceny postępu realizacji kluczowych działań strategii w poszczególnych obszarach współpracy oraz stopnia osiągnięcia celów szczegółowych i strategicznych.

Systematyczne kontrolowanie postępu wdrażania Strategii działania Europejskiego Ugrupowania Współpracy Terytorialnej TATRY pozwoli na dokonywanie oceny realizacji strategii i stopnia zgodności ze wstępnymi założeniami. Zdiagnozowane zostaną aktualne uwarunkowania organizacyjne, finansowe i prawne realizacji strategii, które wpływają na bieżącą realizację jej założeń. Umożliwi to identyfikację nowych okoliczności wpływających na wdrażanie strategii, których nie można było przewidzieć na etapie tworzenia dokumentu strategicznego, w tym pojawiających się problemów i ryzyk, przyczyn ewentualnych opóźnień czy niezrealizowania zakładanych działań, a także nowych możliwości i szans na jeszcze skuteczniejszą realizację lub finansowanie kluczowych działań strategii. Możliwe stanie się również dostosowanie strategii do ostatecznych zapisów Programu Współpracy Transgranicznej PL-SK 2014-2020, gdyż w trakcie prac nad strategią znany był tylko projekt tego Programu. Ponadto zbadany zostanie postęp przygotowania i realizacji zgłoszonych do strategii przez samorzady propozycji wspólnych projektów. Na podstawie tak przeprowadzonego monitoringu będzie mógł zostać określony zakres modyfikacji i aktualizacja przyjętych założeń strategicznych.

Dzięki tym działaniom możliwa stanie się aktualizacja strategii i wprowadzenie niezbędnych zmian. Pozwoli to na elastyczne planowanie rocznych planów działania Europejskiego Ugrupowania Współpracy Terytorialnej TATRY oraz ukierunkowanie planowania finansowego według aktualnie dostępnych źródeł.

Monitorowanie strategii umożliwi także kompetentne i rzetelne informowanie podmiotów zewnętrznych o uzyskanych wynikach, zrealizowanych działaniach, osiągniętych celach i planowanych najbliższych strategicznych przedsięwzięciach.

Tak rozumiany monitoring strategii daje możliwość traktowania wdrażania strategii jako zadania ciągłego, stale obecnego w działalności Europejskiego Ugrupowania Współpracy Terytorialnej TATRY na różnych płaszczyznach i w odniesieniu do jego organów, założycieli i podmiotów zewnętrznych.

Za bezpośrednią realizację zapisów strategii odpowiedzialny będzie dyrektor EUWT TATRY, który zgodnie ze Statutem Ugrupowania jest organem wykonawczym Ugrupowania, kieruje jego działalnością oraz podejmuje działania w jego imieniu.

Monitoring wdrażania strategii następować będzie co roku, a jego wyniki przedstawiane w przygotowywanym przez dyrektora rocznym sprawozdaniu z działalności EUWT TATRY, które przedkładane jest Zgromadzeniu Ugrupowania. Decyzje o wprowadzeniu proponowanych przez dyrektora zmian i aktualizacji dokumentu strategicznego podejmować będzie Zgromadzenie.

Zakłada się także przeprowadzenie ewaluacji śródkresowej w 2018 roku oraz ewaluacji ex-post po zakończeniu wdrażania strategii. Ewaluacja zbada przede wszystkim trafność sformułowanych celów, skuteczność realizacji kluczowych działań oraz trwałość i oddziaływanie ich efektów, a także, czy i w jaki sposób wykorzystanie EUWT TATRY wpływa na dalszy rozwój polsko-słowackiej współpracy transgranicznej Euroregionu „Tatry”.

W procesie monitorowania oraz aktualizacji strategii uczestniczyć będą Związek Euroregion „Tatry” w Nowym Targu, reprezentujący polskie samorzady pogranicza oraz Zdużenie Euroregion „Tatry” w Kieżmarku, które reprezentuje słowackie samorzady. Instytucje te są założycielami EUWT TATRY i podmiotami, które przygotowały dla Ugrupowania niniejszą strategię, stąd ich udział w procesie wdrażania, monitorowania i aktualizacji tego dokumentu jest nieodzowny. Prezentacja wyników monitoringu strategii oraz jej ewaluacji oprócz posiedzeń Zgromadzenia EUWT będzie również następować podczas Transgranicznych Kongresów Euroregionu „Tatry”, co daje możliwość udziału w procesie wdrażania i monitorowania strategii również samorządów pogranicza polsko-słowackiego – członków Euroregionu „Tatry”.